

Projektledelse i analytiske projekter

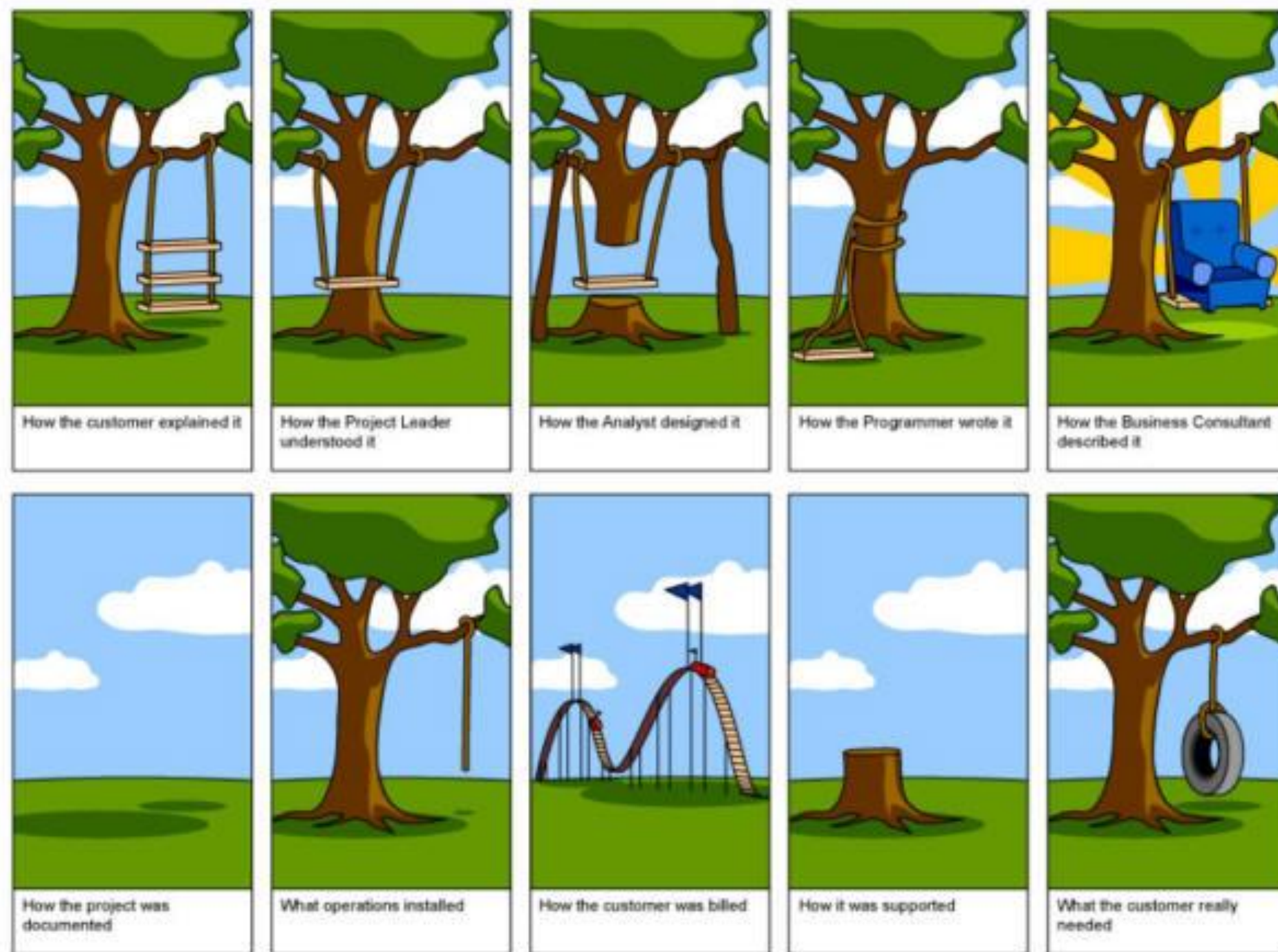
- Hvorfor er projektledelse i analytiske projekter en god idé?
- Hvordan adskiller analytiske projekter sig fra alm. dataprojekter?

Projektleder Lisa Kobæk, SAS Institute



Hvorfor er projektledeelse i analytiske projekter en god idé?

Af samme grund som projektledelse i alm. (data-)projekter er en god idé ;-)



- Value management
 - Målhierarki og værdi; Laver vi det rigtige?
- Scope management
 - Er vi enige om hvad der skal laves?
- Resource management
 - Har vi de rigtige folk på de rigtige tidspunkter?
- Cost management
 - Holder vi budgettet?
- Risk management
 - Hvad kan true projektet og hvordan mitigeres?

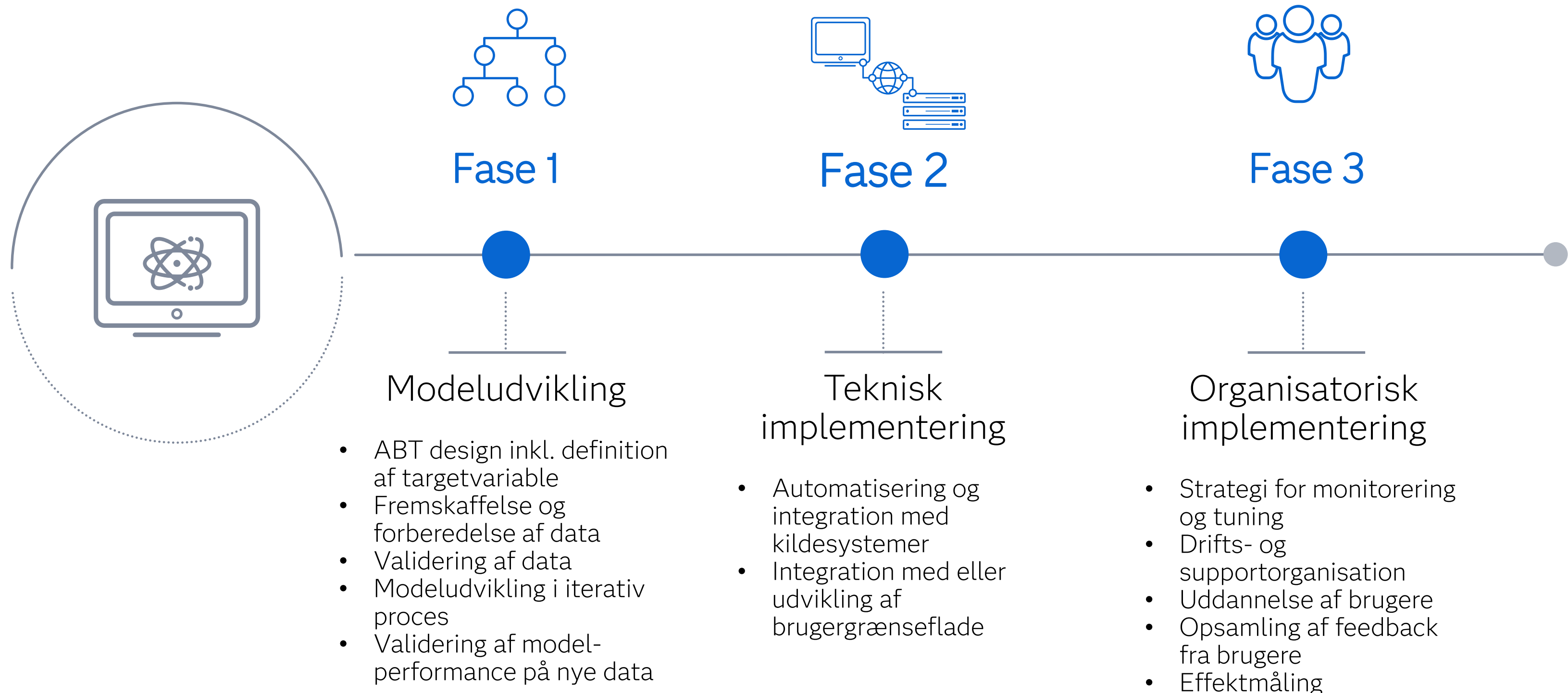
**Hvordan adskiller analytiske
projekter sig fra alm.
dataprojekter?**

Analytiske projekters særkende

- Man kan ikke på forhånd være sikker på et godt produkt (gode modeller) -> løsere succeskriterier
- Data er afgørende
 - Tilgængelighed
 - Konsistens
 - Kvalitet!!!
 - Volumen
 - Historik!!!
- Kan kræve samtykke/godkendelser at anvende data hhv. analytiske modeller
- Behov for input fra domæneekspert ifm. design af ABT og modeludvikling (ikke nok med kravspec up front)
- De færdige modeller (samt inputdata) skal overvåges løbende og evt. gentrænes

Typiske aktiviteter i analytiske projekter

Faseopdelt tilgang



Analytiske projekters faldgruber/risici



Ikke konsistent datagrundlag for hele perioden

- Mappings ved ændringer i data (fx registreringspraksis eller datakilde)
- Ved dårlig kvalitet kan kvalitet forbedres
- Perioden forkortes



For få forekomster af de events man ønsker at forudsige

- Forlænge perioden
- Udvide definition af targetvariabel, så der bliver flere forekomster



Det er svært og tager lang tid at skaffe data

- Start med at afklare om tilstrækkelige data er tilgængelige
- Start småt og opdel evt. i faser/ modelversioner



De analytiske modeller ender i skuffen

- Vær skarp på formål og værdi
- Hav slutproduktet for øje og involvér brugere tidligt

Spørgsmål?

